

Relais des Possibles, une nouvelle manière de développer les potentiels des collectivités

Brie'Nov est le premier living lab rural de la région Ile de France. Creuset de bonnes volontés, il rassemble des acteurs d'horizon différents (universitaires, entrepreneurs, acteurs de la société civile, grandes entreprises et réseaux, élus...) mais qui se retrouvent autour de projets visant à répondre, avec eux, à des besoins exprimés par les acteurs et habitants de ces territoires ruraux et enclavés dont nous connaissons les potentialités. Labellisé en 2012, avec peu de moyens mais beaucoup d'engagement, il a su encourager l'expérimentation, comme pionnier ou bien comme partie prenante de projets de dimensions régionale et nationale, d'actions innovantes pour réduire les inégalités sociales et d'accès.

A l'initiative du 1^{er} tiers lieu périurbain exploité sous forme coopérative (en SCIC) et en testant des usages pour, à la fois, penser un lieu multiple et un lieu utile pour son territoire, nos intuitions et l'expérimentation nous ont permis d'imaginer un concept, les Relais des Possibles, comme une réponse à de nombreuses problématiques rurales.

Les Relais des Possibles, tels que nous les imaginons mais aussi les testons concrètement, sont des lieux et des outils du développement des territoires. Inspirés du modèle des tiers lieux, ils mixent des objectifs et services privés et publics et combinent les vertus et possibles de l'accès dématérialisé avec la proximité humaine, toujours aussi importante. Ce sont des lieux de convergence mais aussi de rayonnement qui participent à la confortation de l'économie résidentielle et au maintien possibles de ces services dont la disparition participe à la paupérisation des territoires.

Le Relais des Possibles est un lieu, par définition, où toutes les initiatives sont possibles. C'est avant tout un lieu connecté qui permet de faire partie de ce grand « tout » que nous appelons le monde « glocal » contraction de global et de local. On réactive ainsi le café disparu en créant un espace où il est possible d'échanger, de partager un projet, d'avoir accès à des services, de travailler à distance... d'exprimer des rêves et des envies. C'est surtout un lieu où l'on encourage la connexion entre les différents projets et attentes afin d'apporter des réponses qui impliquent l'utilisateur.

Lieu de convergence, mais aussi lieu de rayonnement, le Relais des Possibles se rapproche au plus près des territoires et de leurs acteurs en délocalisant ses expertises, outils, animations... et en partageant le plus largement ses intuitions et besoins avec l'ensemble des parties prenantes.

Il repose sur 4 piliers :

La resocialisation par la convivialité territoriale et par les téléactivités qui permettent acquisition de compétences et ouverture sur le monde. Un Relais des Possibles encourage aussi le développement du télétravail qui reste, de notre point de vue, une alternative

Siège et adresse postale : mairie de Doue, 1 Bis Rue Champenois ;

bureaux : 10 rue du général d'Harville **77510 Doue**

www.brienov.fr

contact@brienov.fr

importante à la mobilité pendulaire quotidienne, à la paupérisation rurale et au désengagement collectif.

Le développement durable en proposant moins de déplacement, plus d'opportunités locales. La culture numérique devient un des éléments essentiels du développement de ce début du 21^{ème} siècle. Elle est possible grâce à une dynamique technologique très forte qui permet de nouvelles innovations culturelles, sociales et économiques telles les téléactivités et de nouvelles formes de travail. Un de nos membres, Relais d'Entreprises, a d'ailleurs réussi à conventionner avec ENEDIS afin de valoriser le gaz carbonique non consommé grâce au télétravail et à une meilleure maîtrise des déplacements.

Le désenclavement, par la collaboration et par les téléactivités qui permettent l'accès à des services alors en voie de disparition localement. Brie'Nov participe ainsi au projet régional de télémédecine, « Diabète 2.0 », sur le suivi des maladies chroniques et au projet national Sonate, qui permet l'accès à l'université via un DAEU réalisé en mixant accompagnement de proximité et cours à distance (<http://cours.daeu-sonate.fr/>). On conforte ainsi les bénéficiaires du présentiel avec la puissance du numérique et de ses possibles. On préfigure des services pouvant être élargis et généralisés. Nous avons aussi pu mesurer l'intérêt de grands comptes pour une présence, ponctuelle ou durable en proximité tout en s'affranchissant des contraintes immobilières et de fonctionnement liées à une implantation classique (expérience avec AG2R la Mondiale sur Nomade Office).

Le nécessaire minimum social, rural, numérique. Le « gloCal », tension positive entre le global et le local, peut être une réponse qui nécessite une numérisation minima des campagnes, numérisation culturelle, envisagée comme un droit social minimum, un droit fondamental de l'homo cybernicus. On parlera ainsi de catalyseur à haute densité technologique, ou plus précisément à haute densité de vie en terme de convivialité, de créativité et de services, privés, publics et collaboratifs qui s'appuient sur le numérique. En avançant ces objectifs, les Relais des possibles sont une réponse cohérente en termes d'aménagement. Ils sont conçus comme des lieux de haute densité sociale qui combinent offre de services, de convivialité mais aussi création de biens et services et de savoir vivre ensemble. Ils ont la souplesse suffisante pour s'adapter au territoire et la richesse de s'intégrer dans un réseau existant, la force de participer à une dynamique collaborative puissante.

Ainsi les Relais des possibles sont à la fois une réponse locale et sociétale à la polarisation urbaine non pas en un conflit des territoires que le rural ne peut que perdre car il sera réactionnaire mais en une position réaliste et programmatique où l'on répond à une faible densité humaine et à un coût trop élevé des réseaux par une polarisation des services à haute valeur ajoutée combinée à une diffusion d'un minimum social technologique. C'est ce contrat que le rural doit établir avec l'urbain (Brie'Nov est associé de manière opérationnelle au projet de « Paris ville résiliente »).

Les relais des possibles sont une tentative de réponse, de solution partielle mais assez souple pour s'adapter aux environnements quels qu'ils soient. Faire éclore la ressource humaine inexploitée, l'immense richesse endormie de nos territoires... par le petit bout de la lorgnette.

Siège et adresse postale : mairie de Doue, 1 Bis Rue Champenois ;

bureaux : 10 rue du général d'Harville **77510 Doue**

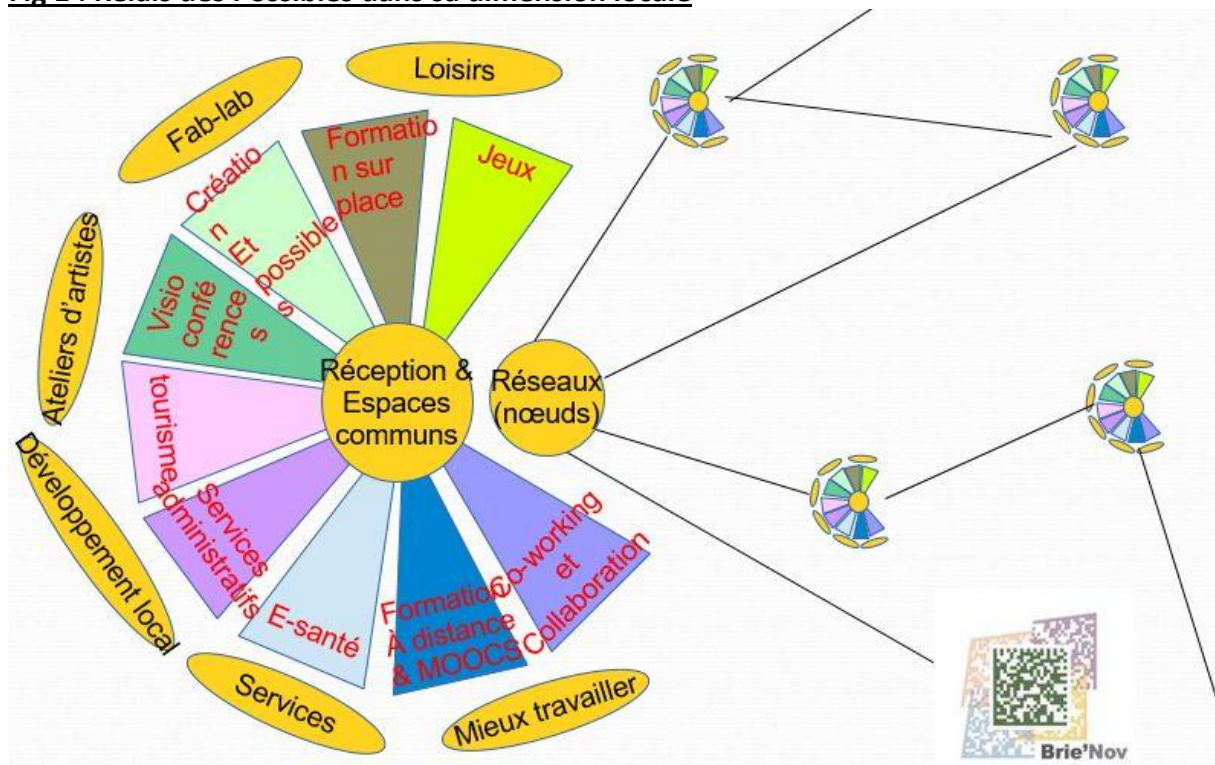
www.brienov.fr

contact@brienov.fr

Créer des lieux de rencontre et s'appuyer sur les ressources présentes, surtout les ressources humaines.

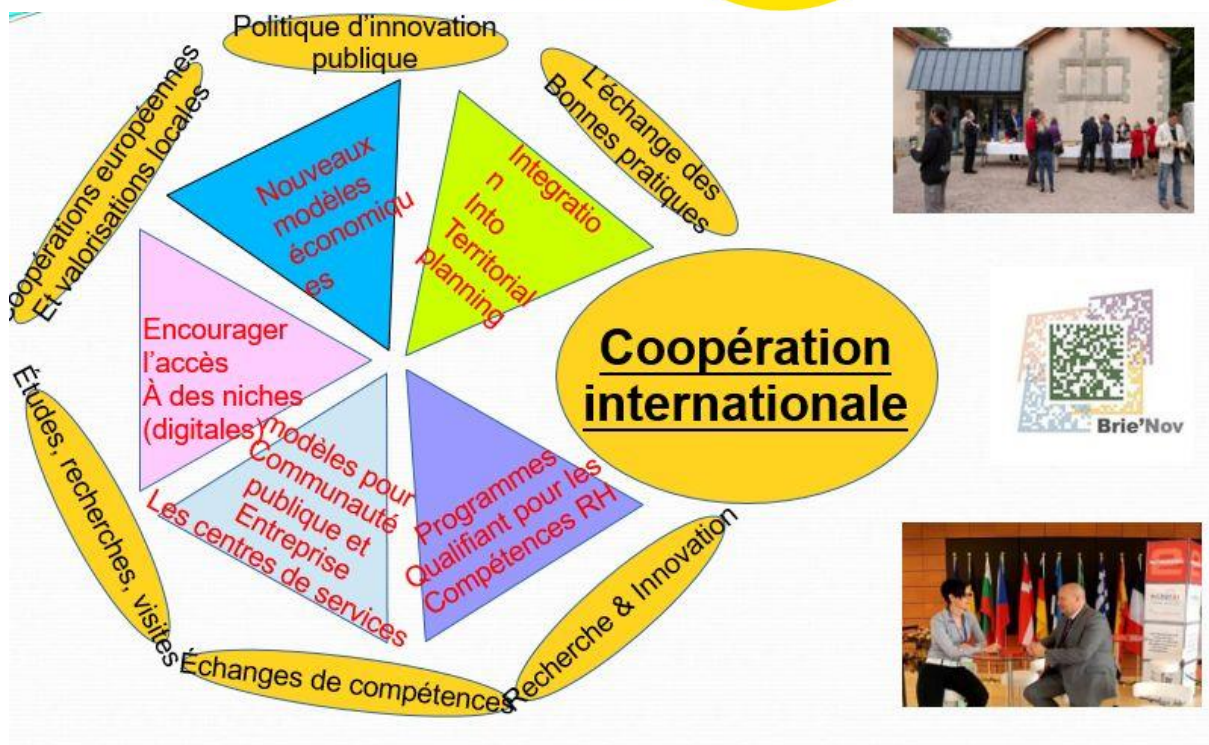
Cette approche nous a permis d'être lauréat de l'appel à projet national « Démonstrateur Industriel pour la Ville Durable » (<http://www.urbanisme-puca.gouv.fr/fontainebleau-77-divd-le-relais-des-possibles-gare-a828.html>) en imaginant que les gares périurbaines puissent être des lieux idéaux pour la mise en place de ces services.

Fig 1 : Relais des Possibles dans sa dimension locale



3

Figure 2 : Les Relais des Possibles dans le monde global



Un déploiement qui se généralise

Brie'Nov est investi directement dans deux Relais des Possibles et participe au déploiement d'un réseau national adossé à un modèle économique éprouvé, Relais d'Entreprises, que notre apport permet de compléter par des services d'intérêt public. Nous travaillons, par ailleurs, de manière étroite avec l'Association des Maires Ruraux de France.